

Assemblée du 27 mars 2018

« Vert Ardent »

Compte-rendu

Speed dating

Au fur et à mesure de leur arrivée, les membres sont invité·e·s à un « *speed dating* » avec les candidat.e.s, pensé comme comme une opportunité d'en savoir plus sur eux/elles.

Mot d'accueil du C. de Coordination et du C. d'Animation

Au nom du Cercle de Coordination, Rémi accueille les personnes présentes, en insistant sur la continuité avec l'assemblée du 04 mars. Il s'agit, ce soir, de repartir de la situation telle que nous l'avons laissée, le 04 mars, à la fin de l'assemblée. Pour sa part, Pierre insiste sur la nécessaire discrétion sur les RS et les relations presse (contrairement à l'après 04 mars dernier), au nom du contrôle de la qualité de la communication externe de « Vert Ardent ». Pour sa part, Véronique rappelle factuellement les événements qui ont suivis le 04 mars, en partant des 81% d'adhésion à la décision clôturant l'assemblée du 04 mars puis en signalant les départs et leurs motifs, de l'éthique aux raisons personnelles, ainsi que la suspension de la participation des « Pirates ». Le Cercle d'Animation note que l'on progresse, que rien n'est parfait et tout est raisonnablement perfectible, tout en rappelant que le moment de la désignation des têtes de liste est sans aucun doute un des moments les plus rudes... et en appelant chacun.e à un surcroît de sérénité et d'intelligence collective.

Le point sur la situation, aux lendemains du 04 mars.

Au nom du Mouvement Demain, Patrick se dit satisfait du résultat atteint le 04/03 et souligne que l'on aurait pu mieux traiter les objections, même si nous étions tout·e·s bien fatigué·e·s. C'est une piste de perfectionnement. Demain en appelle à un engagement ferme de candidat·e·s quant à leur attachement à VA. Si beaucoup de choses sont perfectibles, les reproches de « Pirates » quant à la langue de bois ou l'insuffisante transparence sont à ses yeux trop généraux et donc concrètement très peu inapplicables.

Au nom d'Ecolo, Véronique rappelle la volonté initiale d'Ecolo d'ouvrir un espace citoyen plus large que le cadre de la politique traditionnelle. C'est non seulement une manière de renouer avec les électrices et les électeurs, mais c'est aussi être concrètement crédible dans cette volonté. C'est aussi une manière de gagner les élections et de participer à la gestion de la Ville en mettant en œuvre des pratiques qui associent les habitants. En ce sens, l'élargissement de notre mouvement est une priorité. Une confiance réciproque est nécessaire entre nous. Ecolo regrette que ces divergences, inévitables dans le cas d'une telle expérience que nous menons ensemble, aient été mises sur la place publique plutôt qu'au sein du mouvement, qui s'est d'ailleurs doté, dans son ROI, d'organes destinés à cela.

Au nom du Cercle de Coordination, Rémi présente à son tour diverses pistes. Le focus doit en effet être mis sur l'élargissement, qui était le mandat du Cercle « *Mosaïque* », à réactiver. Les nouvelles personnes nous rejoignant doivent aussi faire l'objet d'un soin particulier, par exemple sous la forme d'un kit d'accueil... L'annonce des réunions des cercles pourrait aussi faire l'objet d'une vigilance accrue, tant via l'implication des cercles et de leurs pilotes que via un outil comme un agenda Google. L'installation du Bureau de Campagne va accélérer cet usage. Tous les « comptes rendus » des réunions, depuis novembre 2016, sont accessibles sur le site de Vert Ardent. La question des échéances électorales locales (2018) et régionales autant que fédérales (2019) sera aussi abordée ce soir, pour éclairer les décisions à prendre par l'assemblée. La gestion des prises de parole en assemblée pourrait aussi faire l'objet des perfectionnements. (temps de parole, arbitrage temps d'expression, temps de décision, traitement des objections, rigoureusement définies et distinguées d'avis, de questions d'éclaircissement, etc,...) Des moyens financiers ont aussi été confiés au Cercle « Communication » pour réaliser des outils de campagne. Il rappelle encore l'existence du Cercle d'Arbitrage (qui doit maintenant être complété), tout comme le Cercle de Coordination, en visant pour cela des personnes compétentes, pas trop déjà chargées et ayant la disponibilité requise.

La parole à l'assemblée

On prend le temps nécessaire à l'expression de l'assemblée, en gérant aussi l'équilibre des prises de parole Femme/Homme, en proportion des présences dans l'assemblée. Le présent compte-rendu thématise ces interventions et la manière dont elles se répondent.

Une réponse de Vert-Ardent aux interpellations publiques

Certain·e·s regrettent l'absence d'une réponse de Vert-Ardent. On prend acte, tout en expliquant que c'est précisément ce que fait l'assemblée, en consacrant du temps à ce point dans l'OJ de ce soir, en privilégiant les échanges en assemblée.

Le principe de l'Élection sans Candidat·e

Des regrets sont exprimés et des pistes de perfectionnement sont avancées, qui concernent la disponibilité des informations pertinentes sur les candidat·e·s, avant le 04 mars, l'appropriation progressive par l'assemblée des principes et repères de l'intelligence collective, la difficulté à vivre la pression de responsabilité que représente le fait de se trouver dans le Cercle Electif,... reconnaissons que l'exercice est particulièrement difficile, quelle que soit la méthode.

Sur les questions de méthode, on note l'intérêt de poursuivre tant la réflexion que l'usage de méthodes participatives, aussi bien dans nos pratiques interne que dans nos « promesses » de mode de gestion de la Ville, si nous participons à la majorité.

Le suivi et le fonctionnement des cercles

Sans être actif dans un cercle, il est difficile de savoir quand ils se réunissent. On n'y voit qu'un fonctionnement humain « normal » contre lequel la vigilance de toutes et tous est nécessaire. Des infos venant des cercles sont présentées à chaque assemblée, autant qu'il est rappelé aux pilotes de veiller à ce que ces infos puissent être mises en ligne sur le site. De plus, la composition des cercles est fluctuante (ce qui est une caractéristique même des cercles) et demande donc de s'en accommoder. De plus, le programme étant en cours de

finalisation, le rôle des cercles va évoluer : il s'agit maintenant de s'ouvrir vers les électrices et les électeurs.

Communiquer avec « Vert Ardent »

Il n'est pas simple de communiquer avec « Vert Ardent » entre les assemblées mensuelles. « Loomio » ne semble guère adapté. L'adresse mail de contact du site demande parfois quelques jours avant qu'arrive la réponse, ce qui peut s'expliquer par la surcharge des personnes concernées.

Le retrait des « Pirates »

Plusieurs interventions regrettent le départ du parti « Pirates », tantôt pour souligner l'investissement d'Assia et de Renaud (cercle « Com » et de coordination...), tantôt pour regretter leurs interpellations, susceptibles de nous faire progresser. On observe aussi que, si des demandes exprimées peuvent être assez « normales », il importe de bien percevoir que Vert Ardent dispose de peu de moyens. Toutes et tous sont bénévoles et font cela après leurs heures de travail. En réponse à des questions de l'assemblée, le CdC fait savoir qu'une longue rencontre a eu lieu avec eux, à propos de leur communiqué, essayant de faire le départ entre les demandes susceptibles d'être rencontrées concrètement et celles qui sont davantage de l'ordre des principes généraux. Enfin, on ne doit pas sous-estimer l'épuisement qui guette celles et ceux qui travaillent intensément à la réussite de VA. Cela demande vigilance, tant de chacun·e que de VA dans son ensemble. Aussi, les meilleures réponses sont-elles de réaliser des choses concrètes, des progrès réalisables dans les limites des ressources disponibles et en veillant à les installer, progressivement et réalistement, dans la durée...

Communication externe : aller de l'avant

Plusieurs interventions soulignent l'importance de mettre l'accent sur la communication externe, de faire connaître Vert Ardent à la population et d'aller de l'avant, après la nécessaire phase interne que nous terminons ce soir. Il nous faut « sortir par le haut » en mettant toutes nos énergies disponibles pour franchir les différentes étapes qui nous attendent. Projetons-nous dans l'avenir : aller à la rencontre des électrices et des électeurs avec nos propositions, structure la campagne électorale, durant laquelle le Bureau de Campagne va monter en puissance... Ajoutons la tenue à jour d'un agenda partagé, l'existence d'outils de campagne, disponibles dès ce soir, qui vont aussi nous aider.

Des questions autour de « Loomio »

Plusieurs interventions et interpellations concernent « Loomio ». Nos échanges doivent-ils être publics, lisibles par n'importe qui ? N'y a-t-il pas lieu de distinguer ce qui peut être public et ce qui relève de notre popote interne ? Les promesses de l'outil ne correspondent pas à la pratique et aux usages de près de 6 mois maintenant (documents de référence difficilement accessibles – débats non structurés ni « modérés »...)...

Quelques réactions de synthèse

Au nom du CdC, Rémi apporte quelques éléments de réflexion.

Des balises ont été données et notamment l'usage des structures de gestion prévus dans le ROI. La demande de disposer d'infos sur les candidat·e·s a bien été entendue et sera

rencontrée ce soir. Le soin à mettre à l'accueil des nouvelles personnes qui nous rejoignent est aussi important (d'où l'idée de kit d'accueil, par exemple). Des interpellations demandent réflexions, et donc un peu de temps, comme la cotisation éventuelle, les outils appropriés de communication interne, etc. Idem quant à l'intérêt de relancer le cercle « Démocratie-participation », où Pirates était actif. Nicolas s'est explicitement proposé.

Une dernière observation : le temps et la disponibilité de chacun·e. Cela été rappelé : tou·te·s à Vert Ardent sont « bénévoles ». Nous devons proportionner nos ambitions et nos exigences à cette réalité, autant qu'assortir nos critiques de propositions réalistes qui impliquent le plus grand nombre. Plusieurs des mandats sont lourds et astreignants : ce n'est pas un 100 m en anaérobic que nous courons, mais un super marathon de 6 années ! Nous devons ménager notre souffle !

Quelques attentes d'Ecolo et de Demain concernant la désignation des têtes de liste

Au nom d'Ecolo, Véronique expose qu'il est nécessaire que l'assemblée soit informée des intentions des candidat·e·s sur l'échéance électorale 2019, tout en rencontrant d'autres demandes de connaissances mutuelles. On souligne encore l'importance de la disponibilité professionnelle, en cas de participation à une majorité et d'exercice de responsabilités scabinales. Le profil de fonction doit être utilisé comme référence par l'assemblée pour mener ses appréciations. Quant aux équilibres qui doivent être pris en compte, sur base de la liste établie le 04 mars, il est raisonnable qu'Ecolo compte deux noms parmi les 4 à désigner ce soir. Cette liste doit à la fois manifester une ouverture aux citoyen·ne·s et tableer sur l'expérience acquise au Conseil Communal (au nom de la crédibilité de la liste dans ses prétentions à gérer la Ville, avec des partenaires d'autres partis) En conséquence, la tête de liste doit être un·e C.C.

Au nom du Mvt Demain, Patrick souligne l'importance de la diversité dans la liste des 4, comme élément symboliquement fort. Il devrait y avoir deux non Ecolo, pour manifester l'ouverture. Une personne de « Demain » devrait aussi se trouver dans cette liste. L'assemblée doit aussi s'interdire d'élargir à 5 ou 6 places. Enfin, si le consentement ne devait pas être atteint, un vote à 80 % serait un très bon repère.

Mise en œuvre de la procédure de désignation

Le cercle d'Animation prend en charge la gestion de cette phase, en commençant par quelques observations.

- Dans la vie d'un mouvement politique, la constitution d'une liste représente un des plus importants moments de tension. Acceptons-en la « normalité ».
- Les un·e·s et les autres ne réagissent pas à cette tension de la même manière.
- Invitation à tou te·s de se recentrer sur soi-même pour ne pas se laisser envahir. Appel au calme, à la collaboration de tou te·s et au respect du mandat donné au Cercle d'Animation.
- Le 06 février, nous avons stabilisé et adopté une méthode en sept étapes. Le 04/03, nous en avons franchi les quatre premières. Ce soir, nous entamons donc la cinquième, prenant acte de la manière dont la situation a évolué et telle que nous la constatons ce soir.

- ...

Informations préalables

Pour répondre aux demandes d'informations complémentaires issues de l'assemblée (le 04/03 et en début de soirée) les 12 personnes choisies le 04/03 se présentent en 59,59 secondes, dans l'ordre alphabétique, en répondant à quatre questions :

- Membre d'un parti ?
- Intentions pour 2019 ?
- Score électoral à un précédent scrutin éventuel ?
- Des raisons... de ne pas me désigner !

Etape 5 : le Bocal

Cinq chaises placées au centre de l'assemblée permettent à chacun·e de formuler un avis, une contribution, une réflexion pour alimenter les décisions que nous avons à prendre.

Etape 6 : le Cercle Central Electif

Dix personnes sont tirées au sort. Elles représentent la diversité des sensibilités présentes dans l'assemblée et reçoivent le mandat de concevoir la liste de quatre personnes qui sera soumise à l'assemblée, pour le consentement final. Elles se nourrissent des avis précédemment exprimés par l'assemblée et engagent leur responsabilité individuelle.

Le facilitateur en appelle à la responsabilité des membres du Cercle Electif (CE) pour faire une proposition avec laquelle il semble possible d'avancer. Il ne s'agit pas d'exprimer une préférence personnelle ou une solution parfaite mais de mettre une solution à disposition du CE. Cinq personnes se proposent. Elles sont numérotées et l'une d'elles est tirée au sort.

Une proposition est faite. Les réactions des autres membres du CE sont sollicitées. (accord, désaccord, propositions alternatives.) On prend aussi la température « gestuelle » de l'assemblée. (Enthousiasme -- +/ -- Pas d'accord)

La personne qui a fait la proposition la reconsidère et la modifie. On passe alors à la phase des objections. Ici encore, on en appelle à la responsabilité, en rappelant qu'une objection doit être raisonnable, c-à-d argumentée, et fondée sur autre chose qu'une préférence personnelle. *In fine*, on rappelle qu'objecter revient à soutenir : « Pour moi, nous prenons un trop gros risque si nous prenons cette décision, parce que... »

Les contributions du reste de l'assemblée sont sollicitées, qui viennent nourrir la réflexion du CE. Nombre d'interventions de la facilitation portent sur le rappel des différentes étapes de la méthode et sur la qualification ou non d'une intervention en tant qu'objection. Tout le temps nécessaire est laissé à la construction de cette difficile et importante décision, en privilégiant la construction d'un accord le plus large plutôt que de trancher en opposant majorité et minorité.

Etape 7 : le consentement

Lorsqu'il n'y a plus d'objections dans le CE, la décision est soumise à l'assemblée :

- 1^{ère} place : Caroline SAAL
- 2^{ème} place : Quentin Le BUSSY
- 3^{ème} place : Elena CHANE-ALUNE
- 4^{ème} place : Pierre EYBEN

31 voix exprimées soutiennent la décision.

1 voix exprimée ne soutient pas la décision.

Célébration

Les efforts et la concentration de tout le monde sont salués.

Les têtes de listes sont applaudies d'accepter de prendre en charge le rôle important qui sera le leur.

Prochaines rendez-vous

Au vu de l'heure, les points suivants sont reportés à l'assemblée suivante, et singulièrement le renfort du Cercle de Coordination, ce dont on a relevé l'importance dans la première partie de la soirée.

**Mardi 17 avril, à 19h00,
À la Cafeteria du « Trianon.**

A ce stade, l'ordre du jour devrait comporter les points suivants :

Quant à des points décisionnels et fonctionnels :

- Comment structurer et adopter notre programme
- Méthode et désignation du reste de la liste
- Précisions concernant le Bureau de Campagne
- Composition du cercle de coordination : renforts
- Désignation d'un trésorier
- Troisième membre du Cercle d'arbitrage
- ...

Quant à des points de construction participative :

- Faire de l'élargissement une priorité
- Organiser des événements pour aller à la rencontre des électrices et électeurs
- Soigner l'accueil des nouvelles personnes
- Annonces, vie des cercles
- Nous organiser pour la suite
- ...